



## ПРИКАЗ

№ 648  
"14" сентября 2022 г.

г. Москва

### О проведении обучения профессорско-преподавательского и административно-управленческого состава кафедр и центров НИУ «МЭИ» по дополнительным образовательным программам

В целях развития кадрового потенциала университета

#### ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести для заведующих кафедрами НИУ «МЭИ» программу профессиональной переподготовки «Управление университетом: лидерство и руководство» в размере 252 часа в период с 15 сентября по 23 декабря (расписание программы представлено в приложении 1).
2. Провести для помощников заведующих кафедрами НИУ «МЭИ» по стратегическому развитию программу повышения квалификации «Управление университетом: стратегия развития по модели EFQM» в размере 72 часа в период с 15 сентября по 23 декабря (расписание программы представлено в приложении 2).
3. Провести для помощников заведующих кафедрами НИУ «МЭИ» по дополнительному образованию и сотрудников центров НИУ «МЭИ», реализующих дополнительные образовательные программы, программу повышения квалификации «Дополнительная профессиональное образование «Создание и продвижение образовательных продуктов» в размере 68 часов в период с 15 сентября по 23 декабря (расписание программы представлено в приложении 3).
4. Директору ИДДО Т.А. Шиндиной организовать координацию и реализацию программ.
5. Директорам институтов в срок до 15.09.2022 предоставить в ИДДО списки участников обучения в соответствии с п.1-3 настоящего приказа, а также организовать посещение представителями кафедр и центров занятий и выполнение проектов в процессе обучения.
6. Проректору Г.Н. Курдюковой обеспечить финансирование разработки и реализации дополнительных образовательных программ.
7. Проректору Е.Н. Лейману обеспечить помещения для проведения обучения.
8. Проректору А.В. Плотникову обеспечить безопасность проведения мероприятия.
9. Директору ИВЦ А.В. Бобрякову обеспечить техническую поддержку работы, видеотрансляцию мероприятия.
10. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Ректор

Н.Д. Роголев

## Управление университетом: лидерство и руководство

### Описание

Программа профессиональной переподготовки ставит своей целью развитие навыков административно-управленческого персонала в сфере управления во всех областях деятельности кафедры.

Будет рассмотрена модель EFQM 2020 и изменения в структуре программы комплексного развития кафедры, связанные с переходом на новую модель. За время обучения участники поэтапно соберут стратегию развития кафедры, учитывающую актуальные практики в управлении. Научатся инициировать и успешно управлять программами ДПО. Узнают о последних тенденциях в области цифровизации, продвижения и брендинга дополнительных профессиональных программ, как составной части современной образовательной среды в университете.

### Формат

Очный формат

(включает в себя интерактивные лекции, семинары, самостоятельную работу и презентацию своих проектов – актуализированных ПКР и программы ДПО кафедры - с последующей аттестацией).

Продолжительность Сентябрь-декабрь 2022 года

**РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ ПО ПРОГРАММЕ**  
**«Управление университетом: лидерство и руководство»**

Дата	День недели	Время	Вид занятия и форма обучения	Тема	
15.09.2022	чт	09.30 – 11:20	Организационное собрание	Лидерские позиции кафедры. Итоги самообследования по ДПО	<p>Рогалев Н.Д., д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», Заместитель председателя совета директоров и председатель комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям ПАО "РусГидро", член совета директоров ПАО "Россети", член совета директоров ПАО "ОГК-2" "Газпромэнергохолдинга", Председатель научно-технического совета Единой энергетической системы (НТС ЕС), член научно-технических советов компаний "РусГидро", ИнтерРАО, "Газпром энергохолдинг";</p> <p>Коршунов И.А., председатель Экспертного Совета по вопросам дополнительного профессионального образования, переподготовки и непрерывного образования при Комитете Государственной Думы по науке и высшему образованию ФС РФ, к.х.н., заместитель директора Института образования НИУ ВШЭ, заведующий Лаборатории непрерывного образования взрослых;</p> <p>Шиндина Т.А. д.э.н., директор института дистанционного и дополнительного образования ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», международный эксперт в области качества образования</p>
22.09.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Самооценка по модели 2020. Новые концепции и подходы.	Сафонов А.А. к.ф.м.н, специалист в области TQM и стратегического менеджмента, эксперт по системам качества, ассессор по модели EFQM и CAF, менеджер NPO EFQM в России



22.09.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Стратегия развития и роль лидерства.	Сафонов А.А.
23.09.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А.; Русаков И.Л. заместитель директора программы развития, начальник отдела интегрированной системы менеджмента; Белоусов С.В. к.т.н., проректор по цифровой трансформации ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
23.09.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
23.09.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
29.09.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Система критериев модели – целостный подход к деятельности кафедры.	Сафонов А.А.
29.09.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Экосистема кафедры и реализация стратегии.	Сафонов А.А.
06.10.2022	чт	10:00 – 12:30	Стратегическая сессия	Стратегическая сессия «ДПО: полная перезагрузка» Основные тренды развития ДПО в университетах в стране и в мире.	Модератор - Коршунов И.А., председатель Экспертного Совета по вопросам дополнительного профессионального образования, переподготовки и непрерывного образования при Комитете Государственной Думы по науке и высшему образованию ФС РФ, к.х.н., заместитель директора Института образования НИУ ВШЭ, заведующий Лаборатории непрерывного образования взрослых
07.10.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.



07.10.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
07.10.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
13.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Возможности участия университета в Федеральных проектах и инициативах; специфика государственной поддержки в дополнительном профессиональном образовании. Задачи достижения показателей по ДПО в рамках программы Приоритет 2030	Коршунов И.А.
13.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Анализ ландшафта ДПО для позиционирования Университета на рынке непрерывного образования. Определение целевой аудитории программ ДПО.	Ширкова Н.Н., к.пед.д., научный сотрудник Лаборатории непрерывного образования взрослых Института образования НИУ ВШЭ
14.10.2022	пт	10:00 – 11:30	Лекция	Структура бизнеса-плана программы ДПО. Упаковка образовательного продукта под ожидания обучающегося и требования рынка	Орехов А.А., м.н.с. Лаборатории непрерывного образования взрослых Института образования НИУ ВШЭ
14.10.2022	пт	11:40 – 13:10	Лекция	Успешные продажи и эффективный маркетинг в ДПО. Риски привлечения студентов на программы ПП с присвоением новой квалификации на бесплатной основе.	Гудзенко Д.Ю., директор центра «Специалист» МГТУ им. Баумана
20.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Организация взаимодействия с внешней средой и социальными сетями.	Поздняков А.А., пресс-секретарь Министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области
20.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Сетевое взаимодействие как форма организации образовательного процесса.	Серова А.В., советник генерального директора АНО Национальное агентство развития квалификации

21.10.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., д.э.н., профессор, РЭУ им. Г.В. Плеханова, Ляховецкая Е.Р., заместитель директора Центр координации проектов Института образования НИУ ВШЭ
21.10.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
21.10.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
27.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Социально-психологические основы лидерства	Сулейманова С.С., директор центра оценки и развития управленческих компетенций, психолог развития личности
27.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Сотрудничество в профессиональной среде	Сулейманова С.С.
28.10.2022	пт	10:00-13:10	Тренинг	Тренинг по лидерским компетенциям	
03.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Разработка программ ДПО с учетом профессиональных стандартов: нормативное обеспечение и практика.	Дубровская В.С., заместитель руководителя центра ДПО НИУ Томский государственный университет
03.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Создание системы управления ДПО	Жгун О.Л., начальник операционного управления дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ
10.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Инновационная экосистема МЭИ	Комаров И.И. к.т.н., директор центра инновационного развития



10.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Управление инновациями на кафедре	Комаров И.И.
11.11.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работе в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., начальник Отдела ресурсного обеспечения учебного процесса ИДДО, ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Ходжаев С.В., советник проректора цифровой трансформации ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», руководитель проекта РУР-ПКР, директор ООО «ПрофИтПроект»
11.11.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работе в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., Ходжаев С.В.
11.11.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работа в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., Ходжаев С.В.
17.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Создание контента образовательных программ. Инновационные технологии и формы обучения в организации и содержании образовательного процесса в ДПО.	Костина Дарья, Learning experience designer, Сооснователь команды forcustomer, создатель экосистем в области обучения
17.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Создание контента образовательных программ. Инновационные технологии и формы обучения в организации и содержании образовательного процесса в ДПО	Костина Дарья
18.11.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.



18.11.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
18.11.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
24.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Устойчивое развитие организации	Кондратьева О.Е., д.т.н., доцент, зав. каф. ИЭиОТ ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
24.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	ESG-стратегия в энергетической отрасли	Кондратьева О.Е.
25.11.2022	пт	10:00-13:10	Тренинг	Тренинг по лидерским компетенциям	
01.12.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Роль консорциумов в наборе обучающихся на «Цифровую кафедру». Специфика согласования программ «Цифровой кафедры» с корпоративными заказчиками и профессиональными сообществами. Оценка профессиональных квалификаций: действующая система и ее использование по «Цифровой кафедре»	Образцова М.Н. директор Института дополнительного образования университета Иннополис
01.12.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Лидерство при создании программ ДПО. Мотивация к проектной деятельности в сфере ДПО и НИОКР	Коршунов И.А.
02.12.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.

02.12.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
02.12.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
08.12.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Руководство и лидерство в университете	Прохоров А.П. к.э.н., доцент кафедры управления Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова
08.12.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Авторитет руководителя	Кетоева Н.Л. к.э.н., доцент, зав.каф. МЭП, директор ситуационно-аналитического центра ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
09.12.2022	пт	10:00 – 11:30 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
09.12.2022	пт	11:40 – 13:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
09.12.2022	пт	13:40 – 15:10 (по подгруппам)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
15.12.2022	чт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Выступление заведующих кафедрами по защите программ ДПО

16.12.2022	пт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Выступление заведующих кафедрами по защите программ ДПО
22.12.2022	чт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Просмотр видеопрезентаций заведующих кафедрами
23.12.2022	пт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Просмотр видеопрезентаций заведующих кафедрами



## Управление университетом: стратегия развития по модели EFQM

Описание	Программа предназначена для освоения новых и совершенствования имеющихся навыков административно-управленческого персонала в сфере управления во всех областях деятельности кафедры. Будет рассмотрена модель EFQM 2020 и изменения в структуре программы комплексного развития кафедры, связанные с переходом на новую модель. За время обучения участники поэтапно соберут стратегию развития кафедры, учитывающую актуальные практики в управлении. Научатся инициировать и успешно управлять изменениями в организации, работать с гибкой стратегией развития и оценивать результаты. Узнают о последних тенденциях в области управления университетом, а также об особенностях применения информационных технологий в них.
Формат	Очный формат (включает в себя интерактивные лекции, семинары, самостоятельную работу и презентацию своих учебных проектов – актуализированных ПКР кафедры - с последующей аттестацией).
Продолжительность	Сентябрь-декабрь 2022 года

**РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ ПО ПРОГРАММЕ**  
**«Управление университетом: стратегия развития по модели EFQM»**

Дата	День недели	Время	Вид занятия и форма обучения	Тема	
15.09.2022	чт	09.30 – 11:20	Организационное собрание	Лидерские позиции кафедры. Итоги самообследования по ДПО	<p>Рогалев Н.Д., д.т.н., профессор, ректор ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», Заместитель председателя совета директоров и председатель комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям ПАО "РусГидро", член совета директоров ПАО "Россети", член совета директоров ПАО "ОГК-2" "Газпромэнергохолдинга", Председатель научно-технического совета Единой энергетической системы (НТС ЕС), член научно-технических советов компаний "РусГидро", ИнтерРАО, "Газпром энергохолдинг";</p> <p>Коршунов И.А., председатель Экспертного Совета по вопросам дополнительного профессионального образования, переподготовки и непрерывного образования при Комитете Государственной Думы по науке и высшему образованию ФС РФ, к.х.н., заместитель директора Института образования НИУ ВШЭ, заведующий Лаборатории непрерывного образования взрослых;</p> <p>Шиндина Т.А. д.э.н., директор института дистанционного и дополнительного образования ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», международный эксперт в области качества образования</p>
22.09.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Самооценка по модели 2020. Новые концепции и подходы.	Сафонов А.А. к.ф-м. н, специалист в области TQM и стратегического менеджмента, эксперт по системам качества, ассессор по модели EFQM и CAF, менеджер NPO EFQM в России
22.09.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Стратегия развития и роль лидерства.	Сафонов А.А.

23.09.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А.; Русаков И.Л. заместитель директора программы развития, начальник отдела интегрированной системы менеджмента; Белоусов С.В. к.т.н., проректор по цифровой трансформации ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
23.09.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
23.09.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 1. Лидерство	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
29.09.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Система критериев модели – целостный подход к деятельности кафедры.	Сафонов А.А.
29.09.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Экосистема кафедры и реализация стратегии.	Сафонов А.А.
07.10.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
07.10.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.
07.10.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть 2. Экосистема: участники, цели, мероприятия и результаты.	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В.



27.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Социально-психологические основы лидерства	Сулейманова С.С., директор центра оценки и развития управленческих компетенций, психолог развития личности
27.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Сотрудничество в профессиональной среде	Сулейманова С.С.
10.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Инновационная экосистема МЭИ	Комаров И.И., к.т.н., директор центра инновационного развития
10.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Управление инновациями на кафедре	Комаров И.И.
11.11.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работе в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., начальник Отдела ресурсного обеспечения учебного процесса ИДДО, ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» Ходжаев С.В., советник проректора цифровой трансформации ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», руководитель проекта РУР-ПКР, директор ООО «ПроФитПроект»
11.11.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работе в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., Ходжаев С.В.
11.11.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Практикум	Практикум по разработке стратегии кафедры. Часть3. Цифровые сервисы. Работа в студии видеозаписи контента	Сафонов А.А., Русаков И.Л., Белоусов С.В., Крыжов Д.Л., Ходжаев С.В.
24.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Устойчивое развитие организации	Кондратьева О.Е., д.т.н., доцент, зав. каф. ИЭиОТ ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
24.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	ESG-стратегия в энергетической отрасли	Кондратьева О.Е.
08.12.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Руководство и лидерство в университете	Прохоров А.П., к.э.н., доцент кафедры управления Ярославского государственного университета им. П.Г. Демидова

08.12.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Авторитет руководителя	Кетоева Н.Л. к.э.н., доцент, зав. каф. МЭП, директор ситуационно-аналитического центра ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
09.12.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
09.12.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
09.12.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Практикум	Практикум по адаптивности, результативности и системному мышлению лидера	Кетоева Н.Л., Прохоров А.П.
22.12.2022	чт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Просмотр видеопрезентаций заведующих кафедрами
23.12.2022	пт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Просмотр видеопрезентаций заведующих кафедрами

## Дополнительное профессиональное образование: создание и продвижение образовательных продуктов

### Описание

Программа предназначена для освоения новых и совершенствования имеющихся навыков преподавателей по работе с программами дополнительного образования. Пройдя ее, Вы научитесь анализировать мировые тренды ДПО, определять целевую аудиторию программ ДПО, определять стратегию взаимодействия с внешней средой и социальными сетями, а также освоите навыки эффективного маркетинга и успешной продажи программ. Вы узнаете о последних тенденциях в области образовательных информационных технологий, смешанных форм обучения, а также об особенностях создания современного образовательного контента.

### Формат

Очный формат  
(включает в себя интерактивные лекции, семинары, самостоятельную работу и презентацию своих учебных проектов – актуализированных ПКР кафедры - с последующей аттестацией).

Продолжительность Сентябрь-декабрь 2022 года



**РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ ПО ПРОГРАММЕ  
«ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ: СОЗДАНИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ПРОДУКТОВ»**

Дата	День недели	Время	Вид занятия и форма обучения	Тема	
06.10.2022	чт	10:00 – 12:30	Стратегическая сессия	Стратегическая сессия «ДПО: полная перезагрузка» Основные тренды развития ДПО в университетах в стране и в мире.	Модератор - Коршунов И.А., председатель Экспертного Совета по вопросам дополнительного профессионального образования, переподготовки и непрерывного образования при Комитете Государственной Думы по науке и высшему образованию ФС РФ, к.х.н., заместитель директора Института образования НИУ ВШЭ, заведующий Лаборатории непрерывного образования взрослых
13.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Возможности участия университета в Федеральных проектах и инициативах; специфика государственной поддержки в дополнительном профессиональном образовании. Задачи достижения показателей по ДПО в рамках программы Приоритет 2030	Коршунов И.А.

13.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Анализ ландшафта ДПО для позиционирования Университета на рынке непрерывного образования. Определение целевой аудитории программ ДПО.	Ширкова Н.Н., к.пед.д., научный сотрудник Лаборатории непрерывного образования взрослых Института образования НИУ ВШЭ
14.10.2022	пт	10:00 – 11:30	Лекция	Структура бизнеса-плана программы ДПО. Упаковка образовательного продукта под ожидания обучающегося и требования рынка	Орехов А.А., м.н.с. Лаборатории непрерывного образования взрослых Института образования НИУ ВШЭ
14.10.2022	пт	11:40 – 13:10	Лекция	Успешные продажи и эффективный маркетинг в ДПО. Риски привлечения студентов на программы ПП с присвоением новой квалификации на бесплатной основе.	Гудзенко Д.Ю., директор центра «Специалист» МГТУ им. Баумана
20.10.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Организация взаимодействия с внешней средой и социальными сетями.	Поздняков А.А., пресс-секретарь Министерства образования, науки и молодежной политики Нижегородской области
20.10.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Сетевое взаимодействие как форма организации образовательного процесса.	Серова А.В., советник генерального директора АНО Национальное агентство развития квалификации
21.10.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., д.э.н., профессор, РЭУ им. Г.В. Плеханова, Ляховецкая Е.Р., заместитель директора Центр координации проектов Института образования НИУ ВШЭ

21.10.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
21.10.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
03.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Разработка программ ДПО с учетом профессиональных стандартов: нормативное обеспечение и практика.	Дубровская В.С., заместитель руководителя центра ДПО НИУ Томский государственный университет
03.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Создание системы управления ДПО	Жгун О.Л., начальник операционного управления дополнительного профессионального образования НИУ ВШЭ
18.11.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
18.11.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.



18.11.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
17.11.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Создание контента образовательных программ. Инновационные технологии и формы обучения в организации и содержании образовательного процесса в ДПО.	Костина Дарья, Learning experience designer, Сооснователь команды forcustomer, создатель экосистем в области обучения
17.11.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Создание контента образовательных программ. Инновационные технологии и формы обучения в организации и содержании образовательного процесса в ДПО	Костина Дарья
01.12.2022	чт	10:00 – 11:30	Лекция	Роль консорциумов в наборе обучающихся на «Цифровую кафедру». Специфика согласования программ «Цифровой кафедры» с корпоративными заказчиками и профессиональными сообществами. Оценка профессиональных квалификаций: действующая система и ее использование по «Цифровой кафедре»	Образцова М.Н. директор Института дополнительного образования университета Иннополис
01.12.2022	чт	11:40 – 13:10	Лекция	Лидерство при создании программ ДПО. Мотивация к проектной деятельности в сфере ДПО и НИОКР	Коршунов И.А.
02.12.2022	пт	10:00 – 11:30 (подгруппы 1,2,3)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 1, 2, 3 (всего 9 групп участников программы)	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
02.12.2022	пт	11:40 – 13:10 (подгруппы 4,5,6)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 4, 5, 6	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.

02.12.2022	пт	13:40 – 15:10 (подгруппы 7,8,9)	Работа в группах над проектами	Эффективная реализация системы программ ДПО с учетом предметной области и специализации. Анализ и обсуждение кейсов участников образовательного процесса Группы 7, 8, 9	Орехов А.А., Масленников В.В., Ляховецкая Е.Р.
15.12.2022	чт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Защита программ ДПО
16.12.2022	пт	10:00 – 18:00	Защита проектов	Итоговая сессия в форме защиты проектов	Защита программ ДПО