



Гужов Сергей Вадимович

Руководитель направления
«Энергоэффективность
в системе образования»
Департамента образования города Москвы

Мотивационные механизмы энергосбережения и энергосервисных контрактов для Департамента образования города Москвы

Возможные мероприятия для энергосбережения на основе оказания энергосервисных услуг можно увидеть на схеме. По большому счету весь процесс энергоаудита вместе с процессом энергосервиса - это стандартная модель. Мы иногда забываем об обучении персонала. На момент когда мы сделали энергоаудит и отдали его в учреждение, то никто ничего не понимает. Тогда вот этот энергопаспорт дойдет до персонала, должны быть специально обученные

люди, которые и сделают стратегический выбор. Здесь нужно говорить не только о технической стороне мероприятия. Часто за скобкой остаются аспекты экологии и СанПиН. Из 100% сотрудников, которые должны быть задействованы в системе энергоаудита, обучение прошло примерно 60%. Значит эти компании плохо укомплектованы специалистами. Какой выход у таких компаний есть, чтобы проводить энергоаудит? Он очень простой, нужно немно-





го подепминговать. Отсюда мы получаем паспорта которые делаются по фотографии без выезда на объект. По 15 тысяч рублей можно купить в московском переходе. Кстати, эти паспорта сдаются в СРО, и СРО их даже ухитряется утверждать. Какой болью и кровью был сделан энергоаудит Департаментом образования - тяжело рассказать, потому что денег на это не выделялось. Только из внебюджетных фондов, которых в школах просто нет. Найти даже 100 000 рублей на энергопаспорт было очень тяжело. Мы получили «среднюю температуру по больнице». Но самый большой вопрос заключается в следующем - что с этим делать дальше? Во-первых, мы не уверены в качестве энергопасапорта, во-вторых - компания, которая делает энергосервис, еще раз вынуждена делать энергоаудит. Считается, что на один вложенный рубль ожидается 8 рублей из внебюджетных источников. Для учреждения это выгодное мероприятие, но кто согласится вложить в это деньги. В нашем департаменте есть предложения по энергосервису, но ни одно еще не реализовано. Да, можно экономить тепловую энергию, электрическую энергию и холодную воду. Но возникают проблемы при переходе от абстракции к конкретному зданию, к соблюдению СанПиН. Да, мы снижаем потребление энергоресурсов. Но даже притом, что мы снижаем на 3% в год употребление каждого ресурса, общая стоимость, которую мы выплачиваем - она каждый раз растет. Тариф растет быстрее, чем мы экономим. Когда приходит энергосервисная компания, она очень сильно сомневается. Она, конечно, хочет работать так, чтобы перебить этот рост тарифов. Если тариф растет достаточно быстро, то нужно заложить не 3% в год экономии, а как минимум 10 - 15%. А какое мероприятие может дать такой эффект? Ну, если только тепло. Вот у нас проблема в департаменте образования, в энергосбережении - это очень большая проблема именно энергосервиса. Практически, его нет для нас. На самом деле мы немного забываем, что на приборе учета тоже можно сделать энергосервисный контракт. Дело в том, школа платит далеко не

за объем потребленного теплоносителя, она платит по платежке, и в ней есть еще порядка 20 коэффициентов повышающих за всякие интересные моменты, которые мы даже не можем проконтролировать. Однако, коэффициент есть, он вполне определенный. И деньги выбираются подчистую. Наши, счетчики, которые в данный момент в школах стоят, они школе не принадлежат. Они принадлежат как раз энергосбытовой организации.

Даже если я знаю, что я потребил 100 кВт электрической энергии, я не могу подойти к счетчику и сказать: «А почему мне в платежке начислено 110 кВт?». Отсутствует связь между самим учреждением образования и этим счетчиком. Сначала информация со счетчика поступает в систему сбора, а потом в платежку. Это конечно нонсенс.

Есть простое предложение. Нами сформирован и сейчас он будет вступать в действие, называется городской центр энергоэффективных технологий «АСТРА-энергия». Не так важно как он называется, а важно, что он делает. Этот центр ставит свои приборы учета дополнительно, или же меняет существующий. Они ставят такие приборы, которые контролируют все параметры, какие только можно. Особенно это заметно по теплу. Это является энергосервисной услугой. Для учреждения счетчики ставят совершенно бесплатно, хотя счетчик стоит где-то 50 тысяч рублей. Дальше энергосервисная компания просто ждет, когда нам дадут перетоп. А дают нам его регулярно. После этого надо поговорить со сбытовой организацией. Все, что контролирует счетчик, является договорным обязательством, и первое же нарушение договора окупается с лихвой. Это является вполне нормальным энергосервисным мероприятием. Что касается электрической энергии, то ситуация такая же. Вот такое предложение, у департамента образования эта картина проработана, центр открыт. По крайней мере в Москве мы будем это делать. Если Вам будет интересен наш опыт, то можем вместе поработать.