

Гужов Сергей Вадимович

НИ «Национальное агентство технологической поддержки образования»,

Россия, Москва

Анализ менеджмента реализации инновационных энергосберегающих проектов как набора индикаторов для групп заинтересованных сторон

Энергосбережение в бюджетном секторе – одна из приоритетных задач для Российской Федерации. Для рассматриваемого субъекта РФ - города Москва - используется Закон г. Москвы от 5 июля 2006г. №35. Каждый орган, в т.ч. исполнительной власти субъекта РФ, в рамках Гос. Задания реализует «Подпрограммы энергосбережения...». Основной механизм менеджмента вовлечения частных организаций – договор на оказание энергосервисных услуг (энергосервисный контракт).

В реализации энергосервисного контракта (ЭСК) выделяют стороны: 1. - Инициатор - орган государственной власти, имеющий право распределять бюджетные ассигнования; 2. Заказчик - орган исполнительной власти; 3. Исполнитель - организация, осуществляющая ЭСК; 4. Инвестор - банк, оказывающий Исполнителю услуги по обеспечению доп. объёмом денежных средств; 5. Потребитель - группы людей, пользующиеся достигнутыми улучшениями в процессе выполнения своих непосредственных обязанностей. В рамках образовательных организаций Пользователями могут являться, например, обучающиеся и их родители. Представители перечисленных заинтересованных сторон имеют разные индикаторы отношения к результатам ЭСК. Методики расчёта эффективности проектов государственно-частного партнёрства также различны.

Инициатор проекта использует статистические, усреднённые и обобщённые показатели. Методика данных расчётов имеет устоявшийся общепринятый математический аппарат. Для Заказчика ЭСК в качестве индикаторов результативности проекта выступают экономические показатели, отображающие снижение затрат на потребляемые энергоресурсы, увеличение сроков эксплуатации модернизируемых инженерных систем, снижение

ежегодных эксплуатационных расходов, снижение себестоимости образовательных и сопутствующих услуг. Исполнитель в качестве индикаторов успешной реализации энергосервисного контракта имеет показатели, отображающие минимальные кап. затраты на реализацию энергосберегающего мероприятия, минимальные ежегодные текущие затраты на сопровождение энергосберегающего мероприятия, минимальные сроки окупаемости, получение максимальной прибыли за срок энергосервисного контракта. Кредитор Исполнителя на первом этапе оценки проекта анализирует индикаторы, отображающие надёжность проекта и возможные риски, надёжность энергосервисной организации, минимальный срок погашения инвестиций Исполнителем, иногда – экологический аспект проекта. Для Потребителя результатов энергосервисного контракта характерно полное отсутствие интереса к экономическим результатам проекта. Наибольшее внимание уделяется вопросам комфорта, сохранения здоровья, эффективное интеллектуальное развитие обучающихся в преобразованной среде образовательного учреждения.

Методики расчёта экономической эффективности ЭСК для сторон 1-4 исторически глубоко проработаны. Вопросы расчёта актуальных для Потребителя индикаторов обладают комплексностью, ярко выраженной социальной направленностью, малой корреляцией с экономическими показателями проекта. В оценке социального эффекта инновационных процессов предлагается использовать метод векторной оптимизации оценки качества жизни по периодам вхождения новшеств в оборот через отслеживание и измерение изменения значения функции состояния качества жизни:

$K_{1..n} = f_1(x_1 \dots x_m) \rightarrow f_2(x_1 + \Delta x_1^{(2)} \dots x_m + \Delta x_m^{(2)}) \rightarrow f_n(x_1^{(n-1)} + \Delta x_1^{(n)} \dots x_m^{(n-1)} + \Delta x_m^{(n)})$,
где $K_{1..n}$ - показатель уровня качества жизни по функциям 1...n; f_1, f_2, f_n – функции качества жизни, последовательно включаемых в оборот инновационных процессов; $x_1 \dots x_m$ - показатели векторов (социальных результатов), отражающие качество жизни по функциям (i...n); $\Delta x_{1..m}$ - величина приращения векторов по функциям 1...n.